

Tulevaisuuden työmarkkinat

Antti Kauhanen

22.8. 2014

Työmarkkinoiden muutosvoimat vaikuttavat eri tavoin eri tehtäviin

Työmarkkinoita analysoitava tehtävien näkökulmasta

Keskeiset muutosvoimat



1. Informaatio- ja kommunikaatioteknologian (ICT) kehitys
2. Globaalien arvoketjujen merkityksen kasvu
3. Demografian muutos

ICT vaikuttaa kaikkialla, mutta
eri tavoin eri tehtävissä

Globaalit arvoketjut
tarkoittavat sitä, että kauppaa
käydään tehtävien tai
toimintojen tasolla

Tehtävät ostetaan globaalisti
sieltä, mistä ne saadaan
kustannustehokkaimmin

Väestön ikääntyminen kasvattaa hoivapalveluiden kysyntää

MUUTOSVOIMISTA TULEVAISUUDEN TYÖMARKKINOIHIN

Mitä tehtäviä tai toimintoja
Suomessa tehdään?

Minkälaisilla
tuotantopanoksilla nämä
toiminnot suoritetaan?

Suomessa tehdään
tulevaisuudessa niitä tehtäviä,
jotka pystytään täällä
tuottamaan globaalisti
kustannustehokkaimmin

Kyse ei ole suomalaisten
yritysten kilpailukyvyistä, vaan
Suomessa suoritettavien
tehtävien kilpailukyvyistä

Työmarkkinoilla oltava tilaa sekä korkean että matalan arvonlisän tehtäville

Työelämä eriytyy



Tehtävien
rooli
korostuu

Palkkaerot kasvavat

Työnteon muodot monipuolistuvat

Johtamisen haasteet



ICT ei yksin riitä

Toimiminen globaaleissa arvoketjuissa

Työmarkkinoiden muutosvoimat vaikuttavat eri tavoin eri tehtäviin